



Kasvufoorumi 08

Loppuraportin esittely

Jyrki Kontio

R & D-Ware Oy

Tietotekniikan liiton hallituksen jäsen

www.jyrkikontio.fi

Päävaiheet

Seminaari I

14.1.

Avaintoimijoiden näkemykset:

- Ongelman rajaus
- Haasteiden tunnistus
- Ratkaisujen ehdotus

Seminaari II

5.6.

Analyysi ja johtopäätökset

- OSKARI-kartoitus
- Datan analyysi
- Ratkaisujen valinta ja konkretisointi
- Loppuraportti

Seminaari III

Toimenpiteiden toteutus ja seuranta

Työryhmätoiminta

- 5 työryhmää toiminut kevään aikana
 - Noin 60 osallistujaa, ~30 ”ydintiimiläistä”

Ryhmä	Puheenjohtaja	Tutkija	Sihteeri
1.Ohjelmistoala kasvun veturina	Jyrki Kontio, Softability	Jyrki Ali-Yrkkö, ETLA	Ismo Suikkanen
2.Kasvuyrittäjyys, kansainvälistyminen	Vesa Puttonen, HKKK Petri Niemi, Capman	Mikko Rönkkö, TKK	Ari Rahkonen, Eero Noroviita
2.1 Kansainvälistyminen yritystasolla / Seppo Ruotsalainen			
2.2 Myynti vs. Kasvu / Anneli Koivunen			
2.3 Rahoitus / Tuomas Maisala			
3.Johtajuus ja osaaminen	Matti Heikonen, Digium, Ohjelmistoyrittäjät	Olli-Pekka Mutanen, TKK	Niilo Fredrikson

- Kokouksia 2-4 viikon välein
- Päävaiheet ja tulokset:
 - ➔ Määritä ongelma-alue
 - ➔ Tunnista ja priorisoi haasteet
 - ➔ Ideoi ja priorisoi ratkaisuja haasteisiin

Vaikuttamismahdollisuudet

Globaalit
haasteet

Kansalliset
haasteet

Toimialan
haasteet

Ota huomioon ja varaudu

Korjaa ongelmia

Vaikuta
juurisyihin

Vaikuta juurisyihin

Globaali
vaikuttaminen

Kansalliset
toimenpiteet

Toimialan
toimenpiteet

Kuka vaikuttaa?

Globaalit
haasteet

Kansalliset
haasteet

Toimialan
haasteet

Ota huomioon ja varaudu

Korjaa ongelmia

Vaikuta
juurisyihin

Vaikuta juurisyihin



OHJELMISTOYRITTÄJÄT RY

Teknologia
teollisuus

TEKLA

basware



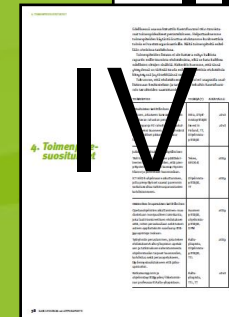
Raportin kontribuutiot

- Ohjelmistoalan nykytilan kuvaus
- Alan haasteiden priorisointi
- Ratkaisut haasteisiin
- Toimenpide-ehdotukset

Kasvufoorumi | o8

Loppuraportti

Jyrki Kortio (Toim.)

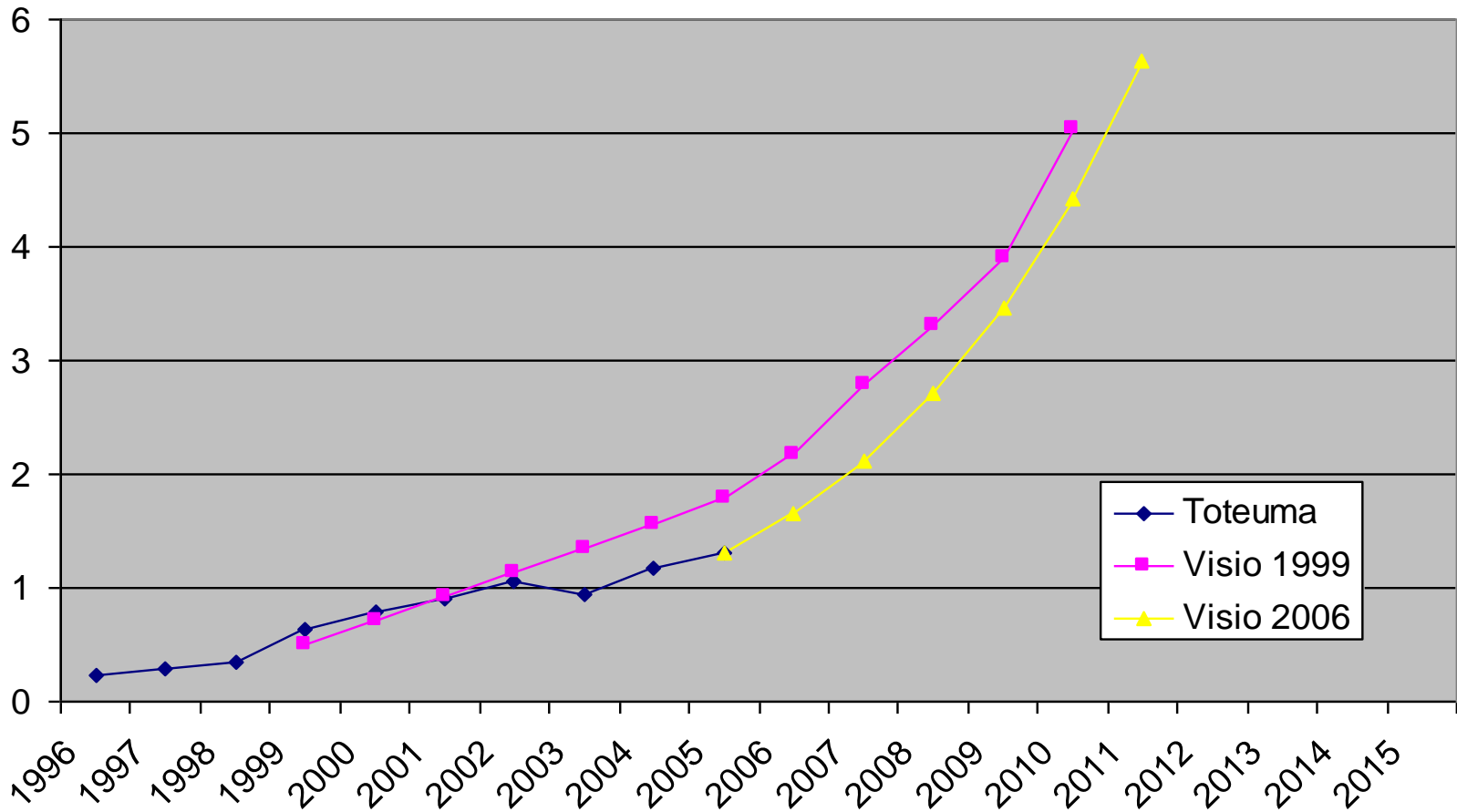


Uudet tutkimustulokset

- Ohjelmistoala on kasvanut vahvasti
- Vastaa suoraan yli 2% BKT:sta
 - Epäsuorat vaikutukset merkittäviä
- Halu kasvaa on merkittävin kasvuun vaikuttava tekijä
- Ala on jo nyt kansainvälisempi kuin aiemmat tutkimukset ovat antaneet ymmärtää
- Kansainvälistyminen on tärkein kasvupolku suurimmalle osalle yrityksistä

Alan kasvu ja ennusteet

Ohjelmistotuotealan kasvuennusteet ja todellinen kasvu



Alan haasteet

- Suurimmat haasteet ovat toimialan sisäisiä
- Kansalliset haasteet liittyvät yrittäjyysilmastoon, pääomaan ja riskinottohaluun
- Globaalit haasteet eivät ole merkittäviä

Haasteet

Toimialan sisäiset haasteet

1. Myynnin ja markkinoinnin puutteet (1)
2. Pieni yrityskoko (2)
3. Markkinan ja asiakkaan heikko tuntemus (3)
4. Kasvustrategian muodostamisen vaikeus (4)

Kansalliset haasteet

1. Yrittäjyysasenne-ilmasto, joka ei kannusta (5)
2. Pääomamarkkinan pienuus (6)
3. Pieni riskinottohalukkuus (7)
4. Huono riskinottokyky (8)

Globaalit haasteet

1. Markkinoiden ja innovaatio-keskittymien etäisyys Suomesta (10)
2. Globalisoituva kilpailu tuotteilla ja ratkaisuilla (12)

Toimenpiteitä

- Lyhyen tähtäyksen toimenpiteet:
 - Kasvuyrittäjyyttä tukeva mentorointi, koulutus ja verkoston luominen
 - Myynnin sekä markkinoinnin opetuksen ja koulutuksen ohjelma
- Pitkän tähtäyksen toimenpiteet:
 - Kasvuyrittäjyyteen liittyvien kannustimien lisääminen
 - Kasvua tukevien rahoitusratkaisujen parantaminen, erityisesti aikaisessa kasvuvaiheessa
 - Osaamisen ja kokemuksen tehokkaampi kehittäminen ja hyödyntäminen

Katse eteenpäin

- Kasvufoorumi on ollut toimintatapainnovaatio
- Tutkijat, yritykset ja julkinen sektori yhdessä
- Kasvufoorumi on keskustelun herättäjä, joka johtaa toimenpiteisiin
- Pallo on meillä

Haasteet

Toimialan sisäiset haasteet	Kansalliset haasteet	Globaalit haasteet
<ol style="list-style-type: none">1. Myynnin ja markkinoinnin puutteet (1)2. Pieni yrityskoko (2)3. Markkinan ja asiakkaan heikko tuntemus (3)4. Kasvustrategian muodostamisen vaikeus (4)5. Puutteellinen verkostoituminen (9)6. Kasvun myötä muuttuvat johtajuusvaatimukset (11)7. Kasvun hallinnan vaikeus (13)8. Kasvun myötä monimutkaistuva johtaminen (14)9. Huono osaamisen kehittäminen (16)	<ol style="list-style-type: none">1. Yrittäjyysasenneilmasto, joka ei kannusta (5)2. Pääomamarkkinan pienuus (6)3. Pieni riskinottohalukkuus (7)4. Huono riskinottokyky (8)5. IT:n hyötyjen vaikea mitattavuus (15)6. Nuorten alhainen kiinnostus alasta (18)	<ol style="list-style-type: none">1. Markkinoiden ja innovaatiokeskittymien etäisyys Suomesta (10)2. Globalisoituva kilpailu tuotteilla ja ratkaisulla (12)3. Talousalueiden kilpailu työvoimasta ja yrityksistä (17)4. Offshoring hintakilpailu (19)

Ratkaisuehdotukset

Prioriteetti	Ratkaisuehdotus
1	Taloudelliset kannustimet kasvuyrittäjyyteen
2	Älykkään rahan lisääminen
3	Yrityksen kehittämiseen käytetyt varat verottomiksi
4	Early venture -rahoittajien lisääminen
5	Myynnin ja markkinoinnin opetuksen vahvistaminen
6	Kasvun painottaminen julkisissa rahoituspäätöksissä
7	Verkostoitumisen tukeminen
8	Bisnesenkeleiden etsiminen ja koulutus
9	Sijoittajien ja kasvuyrittäjien kohtaustapa
10	Mentorointiohjelmat
11	Julkinen kasvurahasto
12	Yritystuen käytön mahdollistaminen hallitustoiminnan kehittämiseen
13	Julkisten rahoitusinstrumenttien yhdenmukaistaminen
14	Kasvuakatemia
15	Ohjelmistoalan kiinnostavuuden kasvattaminen alan ulkopuolisille huippuosaajille
16	Hallituspörssi ja -poolit
17	Byrokratian vähentäminen
18	Miniklusterien tukeminen
19	Teollisuuden tarpeiden huomiointi koulutuksessa
20	Innovaatioyliopiston yhteyteen innovaatioihin keskittynyt erityistalousalue
21	Ohjelmistoalan "Venture Cup"
22	Yrittäjyys oppiaineeksi jo peruskouluun
23	Starttiraha yrityksen perustajille
24	PR-kampanja ohjelmistoyrittäjyyden lisäämiseksi
25	Teemaitoja yrittäjyydestä kiinnostuneille

Toimenpiteitä

Asenteisiin vaikuttaminen		
Toimenpide	Toimija(t)	Aika- taulu
Mediakampanja, jonka tavoitteena on nostaa kiinnostusta ohjelmistoalaan ja yrittäjyyteen. Kohderyhminä 2. ja 3. asteen opiskelijat, erityisesti tytöt/naiset, mielipidevaikuttajat sekä päätöksentekijät.	Ohjelmistoyrittäjät, TT, media	2009
Alan verkostoituneisuutta vahvistetaan ohjelmistoyrittäjien ja asiakastoimialojen yhteisellä yhteisöllä. Ohjelmistoyrittäjien kuukausitapaamiset laajennetaan muihin kasvukeskuksiin	Ohjelmisto-yrittäjät	2009
Opetusohjelmiin vaikuttaminen: muodostetaan monipuolinen toimikunta, joka laatii konkreettisen ehdotuksen siitä, miten peruskouluun sekä 2. asteen oppilaitokseen saadaan yrittäjyysopintoja mukaan	Suomen yrittäjät, ohjelmisto-yrittäjät, OPM	2009
Vuosittaisen ohjelmistoalan kasvutapahtuman järjestäminen, jonka osana on kasvurytittäjäkoulutus, business plan –kilpailu, business-enkeliverkoston kehittäminen ja tapahtumaan valmentautuminen	Ohjelmisto-yrittäjät	2010

Toimenpiteitä

Julkisen rahoituksen selkiyttäminen		
Toimenpide	Toimija(t)	Aika- taulu
T&K-tutkimusrahoituksen päätöskriteerien muuttaminen siten, että pienyritysten ja erityisesti kasvuyritysten tilanne ja potentiaali huomioidaan.	Tekes, SHOKit	2009
ICT-SHOK-ohjelmaan vaikuttaminen, jotta pienyritykset saavat paremmin vaikutusvaltaa tutkimuspanostusten kohdistamiseen	Ohjelmisto-yr ittäjät, TT	2009

Verotus ja lainsäädäntö		
Kasvuyritysten verouudistuksen valmistelu ja läpivienti, jonka kohteena tuloverovapaus tulorahoitteisille kasvuyrityksille, tukirahoituksen tulovero- ja ALV-vaikutusten eliminointi, yksityisomistuksen luovutusvoiton verovapaus.	TEM	2010
Keskitetty päätöksenteko kasvuyritysten veropäätösten tulkintaan: kasvuyritysveroryhmä, joka erikoistuu kasvuyritysten tilanteeseen ja niiden veropäätösten tekoon.	Verohallitus	2010

Toimenpiteitä

Osaamisen ja opetuksen kehittäminen		
Työryhmän perustaminen, joka tekee ehdotuksen Aalto-yliopiston opetuksen ja tutkimuksen vahvistamisesta ohjelmistoalan tarpeet huomioiden, kohdistuu sekä perusopetukseen, täydennyskoulutukseen että jatko-opintoihin.	Aalto-yliopisto, Ohjelmisto-yrittäjät, TTL	2009
Ratkaisumyyntin ja ohjelmistoyrittäjyyden/-liiketoiminnan professuurit Aalto-yliopistoon.	Aalto-yliopisto, TTL, TT	2010
Ulkomaalaisille, Suomeen tuleville asiantuntijoille vuoden tuloverovapaus, jos vakiintuvat Suomeen.	TEM, Verohallitus	2011
Käynnistetään hanke, jonka tavoitteena on selvittää edellytykset ja viedä läpi Aalto-yliopiston yhteyteen perustettava erityistalousalue, jossa kokeillaan uusia toimintatapoja T&K-rahoituksen, yritys- ja henkilöverotuksen, pääomasijoittamisen ja yritysten ja Yliopistojen yhteistyölle	TEM, TT, TTL, Ohjelmisto-yrittäjät	2012
Hallitustyöskentelyn valmennusohjelman ja hallituspörssin käynnistäminen	Ohjelmisto-yrittäjät, Hallitus-ammattilaiset ry.	2009

Toimenpiteitä

Rahoituksen kehittäminen		
Julkisen, aikaiseen kasvuvaiheeseen sijoittavan rahaston perustaminen	Sitra, Ohjelmisto- yrittäjät	2010
PR-kamppanja VC-rahoituksen houkuttelemiseksi Suomeen; kohderyhmänä kansainväliset pääomasijoitusrahastot	Invest in Finland, TT, Ohjelmisto- yrittäjät	2010
Innovaatiojärjestelmä		
Kasvuyritysten vaikutusmahdollisuuksien lisääminen SHOKeissa	Ohjelmisto- yrittäjät, Tekes, Tivit Oy	2009