

INNOVAATIOJOHTAMISEN KOULUTUSOHJELMA
INNOVATION MANAGEMENT OFFICER 2009

www.imo.fi

IMO

Liiketoiminta-malli ja innovointi

Jyrki Kontio, Ph.D.



Copyright Jyrki Kontio, 2010
Information about the use and licensing of this material:
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/>

Suuri osa uusista innovaatioista on liiketoimintamalliin
liittyviä innovaatioita

Esimerkkejä liiketoimintamalli-innovaatioista

- iPhone
- YouTube
- Google
- Nokia comes with music
- Salesforce.com
- eBay
- F-Secure
- GooglePrint
- Skype
- World of Warcraft
- Google ads
- MySQL
- Fanclub
- ...



- Jonkin verran teknologiainnovaatiota
- Uusi tapa yhdistää nykyteknologioita
- Merkittävä liiketoiminta-innovaatio

Liiketoimintamalli

- Liiketoimintamalli kuvaa arkkitehtuurin tarjoomalle, tavaroiden ja tiedon vaihdolle sekä rahavirroille (Timmers, 1998)
- Liiketoimintamalli määrittää:
 - **Kenelle lisäarvo tuotetaan** : Asiakas
 - Mikä segmentti?
 - Horisontaali- vai vertikaali arkkina
 - **Millä lisäarvo luodaan**: Tarjooma
 - Laitteet
 - Ohjelmistot
 - Palvelut
 - Sisältö
 - Mikä on kunkin standardoinnin aste?
 - Mitkä tehdään itse, mitkä hankitaan muualta?
 - **Toimitus**: Markkinointi, myynti ja jakelu
 - Markkinointikanavat ja –keinot
 - Myyntikanava
 - Jakelu
 - **Rahavirta**: Ansaintamalli
 - Hinnoittelu
 - Tulonjakomalli



Liiketoimintamallin määrittäminen



Asiakkaat ja arvolupaus	
--------------------------------	--

Tuote (ohjelmisto)	Tuotteistusaste	Räätälöity ratkaisu	Räätälöitävä tuote	Parametroitu tuote	Standardituote
	Alustat:				
	Komplementit:				

Palvelut	Palvelun tyyppi	Hankinta		Tuotteistusaste			
		Sisäinen	Ulkoistettu	Räätälöinti	Kompetenssi-pohjainen	Standardi	Tuotteistettu

Markkinointi ja myynti	Kumppanuuksien luonne	Suora	Edustaja tai agentti	Jakelija, kumppani	Yhteisö tai verkosto
-------------------------------	-----------------------	-------	----------------------	--------------------	----------------------

Jakelu	Suora vai partneri	Suora, fyysinen	Suora, online	Jakelija	Jälleenmyyjä	Kumppani
---------------	--------------------	-----------------	---------------	----------	--------------	----------

Ansaintamalli	Hinnoittelumalli	Kustannuspohjainen	Kiinteä	Käyttöpohjainen	Lisäarvopohjainen
	Tulonjakomalli	Kustannuspohjainen	Kiinteä	Riskin jako	